

«Утверждаю»

Заместитель руководителя

МКУ «Исполнительный комитет» - начальник МКУ

«Отдел образования исполнительного комитета

Высокогорского муниципального района»

Н.К. Ахметзянов



ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ (дорожная карта)

по развитию кадрового потенциала системы образования

Высокогорского муниципального района РТ на 2020-2025 гг.

Цель: Развитие муниципальной системы эффективного функционирования профессиональных педагогических кадров, повышение их конкурентоспособности

Задачи:

- сохранение и развитие имеющегося кадрового потенциала;
- создание системы профориентационной работы на педагогические специальности;
- привлечение молодых специалистов в образовательные организации;
- закрепление молодых специалистов в образовательных организациях;
- обеспечение методической поддержки молодых педагогов;
- оказание мер социальной поддержки педагогов;
- повышение социального статуса и престижа педагогической профессии;
- создание нормативно-правовых, информационных, организационных, научно-методических условий для реализации плана.

№ п/п	Мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки исполнения	Результат
1.	Организационные мероприятия (управление дорожной картой)			
1.1	Разработка Плана мероприятий (дорожная карта) по решению кадрового дефицита в системе общего образования на уровне образовательного учреждения	Образовательные учреждения	До 01.10.2020	План мероприятий (дорожная карта) по решению кадрового дефицита в системе общего образования на уровне образовательного учреждения

1.2	Составление прогноза перспективной потребности в педагогических кадрах (с перспективой на 5 лет)	Отдел образования, образовательные учреждения	До 01.10.2020	Прогноз
1.3	Обновление сайта отдела образования и образовательных учреждений района по наличию вакантных должностей педагогического состава	Отдел образования	Ежемесячно	Информация на страницах сайта
1.4	Проведение мониторинга вакансий в образовательных организациях	Отдела образования	Ежекварталь но	Информация о наличии вакансий
1.5	Оперативное информирование населения об имеющихся педагогических вакансиях в образовательных учреждениях через СМИ, социальные сети	Отдел образования, образовательные учреждения, Филиал Татмедиа	По мере необходимости	Объявления о наличии вакансий
1.6	Подготовка планов мероприятий образовательных учреждений («дорожной карты») по обеспечению педагогическими кадрами и контроль за их реализацией	Отдел образования, образовательные учреждения	Ежекварталь но (контроль)	Информация из образовательных организаций по реализации планов на уровне учреждений
2. Увеличение абсолютного числа педагогических работников				
2.1	Формирование потребности района на целевую подготовку/переподготовку по очной и заочной формам обучения	Отдел образования	Ежегодно до 1 ноября	Обеспечение ежегодного снижения карового дефицита
2.2	Формирование заявок от выпускников общеобразовательных учреждений на целевое обучение	Отдел образования, образовательные учреждения	Ежегодно до 1 мая	Заявка на обучение по целевым направлениям
2.3	Заключение договоров на обучение по целевым направлениям в соответствии с потребностями	Отдел образования	Ежегодно до 1 июля	Договоры на обучение по целевым направлениям
2.4	Организация целенаправленной работы с учебными заведениями высшего и среднего профессионального образования по привлечению молодых специалистов	Образовательные учреждения	Постоянно	Обеспечение педагогическими кадрами, увеличение числа молодых специалистов
2.5	Организация работы, направленной на продление обучения на заочном отделении педагогических ВУЗов молодых специалистов со средним специальным педагогическим образованием	Образовательные учреждения	Постоянно	Увеличение числа педагогов окончивших ВУЗ

2.6	Организация прохождения студентами педагогических практик по месту их будущего трудоустройства или по месту окончания школы (с целью повышения практической ориентированности)	Образовательные учреждения	В течение года	Договоры о прохождении практики. Количество выпускников, трудоустроившихся в учреждения образования
2.7	Проведение ярмарок вакансий в общеобразовательных организациях	Образовательные учреждения	Ежегодно, 2 квартал	Программа ярмарки. Отзывы участников
2.8	Сотрудничество образовательных учреждений с ЦЗН по обеспечению кадрами образовательных учреждений	ЦЗН Образовательные учреждения	Постоянно	Помощь в обеспечении образовательных учреждений кадрами
Профориентационная работа				
2.9	Профориентационная работа с учащимися (создание условий для профессиональной мотивации/ориентации обучающихся и воспитанников образовательных организаций на получение педагогической профессии)	Отдел образования, образовательные учреждения	Постоянно	Увеличение числа абитуриентов, поступающих в учреждения высшего и среднего специального образования на педагогические специальности
2.10	Популяризация педагогической деятельности в молодёжной среде, выявление обучающихся, склонных к педагогической деятельности	Образовательные учреждения	Постоянно	Увеличение числа абитуриентов, поступающих в учреждения высшего и среднего специального образования на педагогические специальности
2.11	Формирование базы данных школьников, поступивших в учреждения профессионального педагогического образования (в целях организации работы, направленной на дальнейшее сопровождение студента)	Образовательные учреждения	К 1 октября ежегодно	Информация о выпускниках, поступивших на педагогические специальности
2.12	Участие в конкурсах по профориентационной направленности	Образовательные учреждения	Постоянно	Повышение престижа педагогической профессии, изучение передового педагогического опыта
3.	Сохранение кадрового потенциала			
Проведение нормирования труда педагогических работников.				
3.1	Проведение анализа объёма учебной нагрузки	Образовательные учреждения	Апрель, ежегодно	Перераспределение педагогической нагрузки в образовательных учреждениях (имеющих вакансии)
3.2	Работа со штатными расписаниями	Образовательные учреждения	Март-август, ежегодно	
3.3	Совершенствование системы оплаты труда	Отдел образования, образовательные учреждения	Март-сентябрь, ежегодно	Повышение профессиональной мотивации педагогов

Создание условий для профессиональной деятельности

3.4	Развитие образовательной среды образовательных учреждений, создание условий для реализации ФГОС	Отдел образования, Образовательные учреждения	Постоянно	Создание комфортных условий труда. Повышения мотивации к педагогическому творчеству	
3.5	Создание условий для повышения мотивации к педагогическому творчеству	Отдел образования, Образовательные учреждения	Постоянно		
3.6	Организация участия педагогов образовательных учреждений Высокотехнологического района в конкурсах профессионального мастерства, грантах	Отдел образования, Образовательные учреждения	Ежегодно	Формирование позитивного отношения к педагогической профессии. Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства	
3.7	Повышение квалификации руководящего и педагогического состава образовательных организаций через курсовую подготовку и переподготовку педагогических работников по актуальным направлениям развития образования	Отдел образования, Образовательные учреждения	2018-2022	Информационная справка	
3.8	Организация и курирование деятельности муниципальных и региональных стажировочных площадок в рамках работы по повышению профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников	ДО Отдел образования,	Постоянно	Аналитическая справка	
3.9	Соблюдение законодательных актов и нормативных актов по социальной защите работников образования, реализации права работников на труд, отдых, лечение, гарантии охраны труда, создания условий для труда и отдыха работников	Отдел образования, Образовательные учреждения, Высокогорская территориальная профсоюзная организация работников образования	Постоянно	Коллективный договор, нормативные документы	
3.10	Методическое сопровождение педагогов в межаттестационный период	Отдел образования, Образовательные учреждения	Постоянно	Составление индивидуального маршрута	

3.11	Увеличение количества педагогов с первой и высшей категорией	Отдел образования, образовательные учреждения	Ежегодно	Повышение качественного состава педагогических работников
4. Организация работы по адаптации и закреплению молодых специалистов				
4.1	Мотивация молодых педагогов на участие в конкурсах профессионального мастерства	Отдел образования, образовательные учреждения	Ежегодно	Профессиональное становление и самоопределение молодых педагогов, закрепление на рабочем месте
4.2	Организация участия молодых педагогов в работе муниципальных методических объединений	Отдел образования	В течение года	План мероприятий. Кол-во молодых педагогов – участников мероприятий
4.3	Информационно-методическое сопровождение молодых педагогических работников	Отдел образования,	2020-2025	Программа/план информационно-аналитического сопровождения молодых педагогов
4.4	Создание творческой среды, направленной на поддержку молодых учителей (мероприятия спортивно-оздоровительного, художественно-эстетического, творческого, социального характера; образовательный туризм); развитие профессиональной компетентности молодых педагогов по вопросам реализации ФГОС	Отдел образования, образовательные учреждения	2020-2025	План мероприятий, аналитический материал
4.5	Развитие педагогического наставничества по предметным областям	Образовательные учреждения	2020-2025	Количество участников Приказ по школе
4.6	Повышение педагогических компетенций молодых педагогов на семинарах, конференциях, мероприятиях	Отдел образования, образовательные учреждения	постоянно	План мероприятий
4.7	Обобщение педагогического опыта, распространение практики наставничества	Отдел образования, образовательные учреждения	2020-2025	План мероприятий, аналитические материалы
4.8	Мониторинг выявления профессиональных затруднений педагогов	Отдел образования, образовательные учреждения	2020-2025	Аналитическая справка
4.9	Работа «Ассоциации молодых педагогов»	Отдел образования, образовательные учреждения	2020-2025	План мероприятий

5.	Повышение престижа педагогической профессии			
5.1	Организация и проведение профессионального мастерства	Отдел образования образовательные учреждения	Ежегодно	План-график проведения мероприятий, приказ об итогах
5.2	Работа сетевых сообществ педагогических работников системы образования	Отдел образования образовательные учреждения	Постоянно	Повышение педагогической компетентности педагогических работников; увеличение доли педагогических работников, участвующих в деятельности профессиональных сетевых сообществ
5.3	Стимулирование педагогических работников через награждение отраслевыми и государственными наградами, грамотами и благодарностями разного уровня	Отдел образования, образовательные учреждения	2020-2025	Информационная справка
6.	Аттестация руководителей и педагогических работников			
6.1	Организация проведения аттестации педагогических работников	Отдел образования, образовательные учреждения	2018-2022	План-график проведения аттестации
6.2	Реализация нового порядка аттестации педагогических работников в соответствии с профессиональным стандартом педагога	Отдел образования, образовательные учреждения	2019-2022	Распорядительные акты
6.3	Организационно-техническое реализация нового порядка аттестации педагогических работников в соответствии с профессиональным стандартом педагога	Отдел образования, образовательные учреждения	2019-2022	Распорядительные акты управления образования, ОУ Графики аттестации
7.	Формирование и подготовка резерва управленческих кадров			
7.1	Формирование базы данных резерва управленческих кадров	Отдел образования, образовательные	Постоянно	База данных резерва управленческих кадров

		учреждения		
7.2	Организация обучения педагогических работников, зачисленных в резерв управленческих кадров (в том числе переподготовка по управленческим специальностям)	Отдел образования, Образовательные учреждения	2018-2022 годы	План обучения
7.3	Организация наставничества в подготовке резерва управленческих кадров системы общего образования руководителей со стажем до 3-х лет	Отдел образования,	Ежегодно, 2018-2022 годы	Положение о наставничестве руководителей Приказы о закреплении наставников
7.4	Информационное обеспечение деятельности по формированию, подготовке резерва управленческих кадров	Отдел образования, образовательные учреждения	ежегодно, 2018-2022 годы	Аналитическая справка
8.	Меры социальной поддержки педагогических работников			
8.1	Единовременное денежное пособие молодым педагогам	Отдел образования	ежегодно	Составление списка претендентов, единовременное денежное пособие
8.2	Социальные льготы и гарантии	Отдел образования, Профсоюз работников образования	ежегодно	Коллективный договор с профсоюзом
8.3	Установление надбавок к должностному окладу молодым специалистам	Отдел образования	Сентябрь ежегодно	Количество получателей выплаты в текущем году
8.4	Повышение заработной платы в соответствии с Указами Президента РФ	Отдел образования	2018-2022	Информационная справка, статистическая отчетность
8.5	Грант «Наш новый учитель»	ОУ, МО и НРТ, ОО	Ежегодно по графику МО и НРТ	Участие в гранте